



SYNERGIA FORMAZIONE s.r.l.
 Tel. +39 0118129112 r.a. - Fax +39 0118173663
 e-mail: info@synergiaformazione.it
www.synergiaformazione.it

NUOVO CODICE CRISI IMPRESA E INSOLVENZA (D. Lgs. 14/2019)

- *Novità contenute nel Decreto correttivo
- *Obblighi e doveri dell'organo amministrativo e dell'organo di controllo
- *Ruolo del professionista consulente e revisore
- *Indici di allerta e prevenzione della crisi
 - *Polizze assicurative D&O
 - *Adeguati assetti organizzativi
 - *Finanziamenti bancari o alternativi
 - *Responsabilità civili e patrimoniali

Milano, 17 - 18 Marzo 2020

OPERAZIONI STRAORDINARIE NELLA CRISI DI IMPRESA

- *Conversione dei crediti in capitale
- *Trasformazione, fusione e scissione
 - *Affitto di azienda
- *Operazioni sul capitale sociale
- *Aspetti fiscali e previdenziali

Milano, 19 Marzo 2020



entro il 14 febbraio 2020

EVENTO DISPONIBILE IN
 DIRETTA STREAMING



Centro Congressi Palazzo delle Stelline

RELATORI PRIMA E SECONDA GIORNATA

Dott. Sergio Rossetti	Giudice Delegato Sezione Crisi di Impresa Tribunale di Milano
Dott. Vittorio Zanichelli*	Già Presidente Tribunale di Modena
Dott. Giuseppe Acciario	Founding Partner Acciario & Associati - Milano
Prof. Avv. Marco Arato*	Ordinario di Diritto Commerciale Università di Genova BonelliErede - Genova
Dott. Ignazio Arcuri	Studio Arcuri Dottori Commercialisti - Milano
Prof. Avv. Pierdanilo Beltrami	Associato di Diritto Commerciale e Fallimentare Università di Parma BonelliErede - Milano
Avv. Cecilia Buresti	Partner Norton Rose Fulbright - Milano
Dott. Eugenio Favale	Senior Advisor PMD Consulting - Milano
Dott. Andrea Gabola	Partner Ranalli e Associati - Torino - Milano
Avv. Carlo Alberto Giovanardi	Founding Partner Giovanardi Pototschnig & Associati Studio Legale - Genova - Milano
Avv. Antonio Morello	Giurista di Impresa - Roma
Dott. Riccardo Ranalli***	Socio Fondatore Ranalli e Associati - Torino - Milano
Dott. Paolo Rinaldi***	Founding Partner Studio Rinaldi - Modena
Prof. Avv. Paola Rossi***	Associato di Diritto Tributario Università Telematica Giustino Fortunato - Benevento
Avv. Salvatore Sanzo	Partner Studio Legale LCA - Milano
Prof. Alberto Tron**	Incaricato di Finanza Aziendale Università Bocconi - Milano Founding Partner Studio Mottura - Tron
Prof. Avv. Paolo Valensise	Ordinario di Diritto Commerciale Università Roma Tre Chiomenti

RELATORI TERZA GIORNATA

Prof. Avv. Nicolò Abriani	Ordinario di Diritto Commerciale Università di Firenze Partner DLA Piper - Milano
Prof. Avv. Marco Aiello	Associato di Diritto Commerciale Università di Torino
Prof. Giulio Andreani	Tax Partner Studio Legale Dentons Milano
Dott. Stefania Chiaruttini*	Chiaruttini & Associati Milano
Avv. Gabriella Covino	Socio Studio Legale Gianni, Origoni, Grippo, Cappelli & Partners - Roma
Avv. Luca Jeantet	Socio Studio Legale Gianni, Origoni, Grippo, Cappelli & Partners - Torino
Avv. Linda Morellini	Partner Giovanardi Pototschnig & Associati Studio Legale - Genova - Milano
Prof. Alberto Tron**	Incaricato di Finanza Aziendale Università Bocconi - Milano Founding Partner Studio Mottura - Tron

*Componente Commissione Rordorf - Riforma della disciplina della crisi di impresa e dell'insolvenza

**Componente Gruppo di Lavoro CNDCEC "Principi di redazione dei piani di risanamento"

***Componente Gruppo di Lavoro CNDCEC "Principi di redazione degli indici di allerta per la prevenzione della crisi"

PROGRAMMA PRIMA GIORNATA: martedì 17 marzo 2020

Le novità contenute nel Decreto correttivo al D. Lgs. 14/2019: impatto sugli operatori e sui professionisti

- strumenti di gestione precoce della crisi
- procedimento dinanzi all'OCRI
- misure protettive
- estensione al concordato preventivo del consenso *ex lege* del Fisco
- correzioni e aggiustamenti tecnici

Dott. Vittorio Zanichelli

- regole dell'allerta e dell'accesso alle procedure di risanamento

- Albo dei professionisti interessati all'incarico di curatore, liquidatore e commissario

- Albo dei professionisti destinati a costituire i componenti dell'OCRI

- requisiti, criteri di scelta e modalità di tornazione

Avv. Salvatore Sanzo

Il nuovo procedimento unitario nel CCII

- uniformità delle regole procedurali
- criterio del centro degli interessi principali del debitore e competenza funzionale
- legittimazione attiva
- domanda di accesso alla procedura
- nuovo "concordato con riserva"

- termini processuali

Prof. Avv. Marco Arato

Gli obblighi e i doveri dell'organo amministrativo e dell'organo di controllo: competenze, requisiti, attività da porre in essere in concreto, mappatura e gestione dei rischi

- requisiti professionali, conoscenza del business e delle aree di rischio
- assetti organizzativi e loro funzionamento
- tempi e metodi della gestione della crisi: crisi con allerta e crisi senza allerta
- CCII: un "hub" per gestire la crisi di impresa e il cambio di filosofia rispetto alla vecchia legge fallimentare

Dott. Ignazio Arcuri

Il nuovo ruolo del professionista come consulente e come revisore nell'assistenza all'impresa: opportunità, rischi e strumenti di tutela

- cambiamento nelle logiche di prestazione del servizio: l'effetto sui rapporti in essere
- organizzazione aziendale e organizzazione di studio

- attività formativa interna, logiche aggregative e collaborazione con terze parti

- consulenza aziendale: il nuovo ruolo della Tesoreria

- consulenti e non amministratori: individuazione della linea di confine

Dott. Paolo Rinaldi

Gli indici di allerta per la prevenzione della crisi elaborati dal CNDCEC: criteri di redazione, comprensione, scelta e possibilità di costruire indicatori "ad hoc"

- indici, indicatori e fondati indizi
- ambito soggettivo di applicazione: solo PMI o anche grande impresa?
- criteri per l'individuazione dei fondati indizi
 - reiterati e significativi ritardi
 - limiti indicativi del pregiudizio alla continuità aziendale

- indici individuati dal CNDCEC e loro valutazione unitaria

- considerazioni operative per il calcolo dei singoli indici

- sostituzione degli indici inadeguati: casi ed esempi

Dott. Riccardo Ranalli

- stima del prevedibile andamento aziendale

- sostenibilità del debito e valutazione *ex ante* della sostenibilità delle decisioni aziendali

- strumento di verifica dei flussi di cassa: rendiconto finanziario e piano di risanamento

- monitoraggio e *deployment* delle performance aziendali: un supporto all'allerta

Prof. Alberto Tron

I piani di risanamento e le attestazioni

- valutazione dell'equilibrio economico-finanziario
- piano di impresa e di risanamento come presidio fondamentale
- quattro pilastri della pianificazione
- attestazione dei piani di risanamento: principi del CNDCEC e sviluppo
- criticità presenti nel CCII in relazione alle attestazioni di piani di risanamento

Prof. Alberto Tron

Le polizze assicurative D&O per la mitigazione del rischio professionale

- obblighi di informativa all'assicuratore in fase di piazzamento
- estensione della copertura e clausole di esclusione
- modalità di attivazione della polizza D&O: sinistro e circostanza di rischio
- quantificazione dell'indennizzo

Avv. Cecilia Buresti

PROGRAMMA SECONDA GIORNATA: mercoledì 18 marzo 2020

Gli adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili nel rinnovato contesto normativo

- novità introdotte dal D. Lgs. 14/2019 e riferimenti preesistenti: l'organizzazione imprenditoriale quale elemento giuridicamente preesistente e caratterizzante la categoria del soggetto imprenditore
- cosa si intende per adeguato assetto organizzativo, amministrativo e contabile?
- concetto di adeguatezza dell'assetto
- strumenti di supporto: sistema di pianificazione, programmazione e controllo, budgeting, forecasting, reporting, piano industriale e sistema di Risk Management

Dott. Giuseppe Acciari

Il controllo di gestione e le dinamiche del capitale circolante

- costruire un sistema di controllo di gestione anche in relazione agli adeguati assetti organizzativi
- KPI e indicatori di performance industriale
- importanza della pianificazione patrimoniale-finanziaria e piano di tesoreria
- modellizzazione del capitale circolante con particolare riferimento alle situazioni di crisi
- DSCR (Debt Service Coverage Ratio) come indice finanziario prospettico per la sostenibilità del debito

Dott. Andrea Gabola

La continuità aziendale prima degli indicatori di crisi: problemi e soluzioni dal punto di vista del legale. Postergazione del finanziamento soci, adeguati assetti e responsabilità: rischi e nuove questioni

- problemi di continuità ed equilibri di governance: profili giuridici
- amministratori, sindaci e revisore nella gestione dell'allerta
- adeguati assetti organizzativi: interventi, quando necessario, su organizzazione e statuti sociali
- postergazione "oltre" l'art. 2467 c.c.

Avv. Antonio Morello

Il finanziamento dell'impresa: le problematiche bancarie in corso di rapporto e la sorte delle garanzie (reali e personali) nella prosecuzione dell'attività aziendale

- CCII e finanziamento dell'impresa in crisi: i comportamenti e le valutazioni del sistema bancario e finanziario
- disciplina regolamentare sull'attività creditizia nei confronti di controparti in crisi: UTP, NPE, assorbimento di capitale e *calendar provisioning*

Avv. Carlo Alberto Giovanardi

- emersione della crisi: stand still e moratoria
 - richieste in fase di definizione dell'accordo con le banche
 - nuova finanza per finanziamento circolante, rimborso debiti pregressi e supporto investimenti: le diverse "cornici" giuridiche
 - uscita dal processo e mantenimento delle linee "in bonis"
- Dott. Eugenio Favale**

La finanza alternativa al sistema bancario: confronto, convenienza e costi

- forme di finanza alternativa: minibond, crowdfunding, invoice trading, direct lending, ICOs e token offering, private equity, venture capital e growth equity, quotazione in borsa
- vantaggi e svantaggi rispetto al finanziamento bancario
- ricorso alla finanza alternativa prima o in funzione dell'accesso a una procedura di allerta o di regolazione della crisi
- ricorso alla finanza alternativa nel corso o in esecuzione di una procedura di allerta o di regolazione della crisi

- scenario patologico

Prof. Avv. Pierdanilo Beltrami

Gli organi delle procedure concorsuali: funzioni, poteri e rapporti

- Tribunale
- giudice delegato
- comitato dei creditori
- curatore, liquidatore e commissario giudiziario

Dott. Sergio Rossetti

Le nuove responsabilità civili e patrimoniali dell'organo amministrativo e di controllo

- responsabilità degli amministratori connesse all'istituzione di un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi e della perdita di continuità aziendale
- responsabilità degli amministratori connesse all'attivazione senza indugio per l'adozione e l'attuazione degli strumenti previsti per il superamento della crisi e il recupero della continuità aziendale
- responsabilità degli organi di controllo e dei revisori di verifica dell'adempimento dei doveri organizzativi e di attivazione tempestiva dell'organo amministrativo
- responsabilità degli organi di controllo e dei revisori connesse ai propri doveri di tempestiva segnalazione dei fondati indizi di crisi
- responsabilità degli organi di controllo e dei revisori connesse ai propri doveri di valutazione delle iniziative intraprese dagli amministratori e di eventuale segnalazione, senza indugio, all'OCRI

Prof. Avv. Paolo Valensise

La transazione fiscale e previdenziale; le note di variazione IVA

- novità contenute del Decreto correttivo
 - trattamento dei crediti tributari e previdenziali
 - termini e tempistica
 - esperienze e casistica nell'attività professionale
- Prof. Avv. Paola Rossi**

PROGRAMMA TERZA GIORNATA: giovedì 19 marzo 2020

La fattibilità delle operazioni straordinarie nella crisi di impresa: convivenza tra diritto societario e diritto concorsuale **Dott. Stefania Chiaruttini**

La conversione dei crediti, anche "forzosa", in capitale: azioni e strumenti finanziari partecipativi

- tempi e modi della conversione
- natura dell'aumento di capitale a servizio della conversione
- diritto di opzione dei soci
- delega deliberativa all'organo gestorio
- ricostituzione del capitale e art. 182-sexies L.F.
- strumenti finanziari partecipativi: caratteristiche, condizioni di emissione e diritti incorporati

Avv. Luca Jeantet

La trasformazione, la fusione e la scissione in vista e durante la crisi di impresa

- impiego delle operazioni straordinarie nella soluzione della crisi di impresa
- concorso dei mezzi di tutela dei creditori
- esecuzione del piano e sorte delle operazioni straordinarie

Avv. Gabriella Covino

I diritti dei soci e dei creditori con particolare riguardo alle operazioni infragruppo

- strumenti di risoluzione della crisi e miglior soddisfazione dei creditori
- strumenti di risoluzione della crisi e diritti dei soci
- operazioni infragruppo e tutela dei creditori sociali
- operazioni infragruppo e vantaggi compensativi

Prof. Avv. Niccolò Abriani

L'affitto di azienda

- sorte del contratto di affitto di azienda stipulato prima dell'apertura della liquidazione giudiziale
 - finalità del concordato preventivo in continuità e sorte del contratto di affitto stipulato prima del deposito della domanda
 - contratto di affitto stipulato dopo il deposito della domanda di concordato preventivo
 - affitto e offerte concorrenti
 - affitto ed eccezione alla regola della procedura competitiva
 - sorte del contratto di affitto di azienda stipulato da persona non soggetta a liquidazione giudiziale
- Avv. Linda Morellini**

Le offerte concorrenti e le proposte concorrenti

- offerte concorrenti: le fattispecie
 - perimetro applicativo
 - proposte concorrenti: finalità e presupposti
 - procedimento e criticità applicative
- Prof. Avv. Marco Aiello**
- accesso alle informazioni utili alla formazione della proposta concorrente e alla sua attestazione
 - peculiarità delle attestazioni delle offerte concorrenti in relazione al “*data quality*” e alle logiche di costruzione del piano originario vs quello dell’offerta concorrente
 - importanza del pilastro organizzativo del piano di risanamento concorrente
 - considerazioni critiche in merito alle caratteristiche dell’attestazione dell’offerta concorrente nel nuovo diritto concorsuale
- Prof. Alberto Tron**

Plusvalenze, sopravvenienze, effetti fiscali della conversione del credito in capitale e fiscalità delle operazioni straordinarie: recenti evoluzioni dottrinali e giurisprudenziali

- principi contabili nazionali (OIC 20, OIC 15, OIC 6) e internazionali (IAS 39, IFRIC 19)
 - effetti in capo al creditore e al debitore
 - disciplina fiscale per i soggetti IAS Adopter
 - analisi dei possibili effetti elusivi, art. 113 TUIR e casistica
 - avanzi e disavanzi da fusione
 - riporto delle perdite pregresse
 - riserve in sospensione di imposta
 - operazioni straordinarie e affrancamento
- Prof. Giulio Andreani**

E' stata presentata domanda di accreditamento (CFP) agli Ordini competenti

E' stata presentata domanda di accreditamento (CFP) al Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Milano

Responsabile di progetto:
Dott. Maurizio Boidi

NOTE ORGANIZZATIVE

Sede: Centro Congressi Palazzo delle Stelline

Corso Magenta, 61 – 20123 Milano - Tel. +39 02 454621

Data: 17 - 18 - 19 Marzo 2020

Orario: 9,00 - 13,30 / 14,30 - 18,00

Quota di partecipazione aula o diretta streaming all'intero progetto:

Euro 2.000,00 + IVA 22% per partecipante

Quota di partecipazione aula o diretta streaming per due giornate:

Euro 1.500,00 + IVA 22% per partecipante

Quota di partecipazione aula o diretta streaming singola giornata:

Euro 1.000,00 + IVA 22% per partecipante



ADVANCE BOOKING Alle preiscrizioni formalizzate entro il **14 Febbraio 2020** sarà riservata una riduzione del 20%.

BONUS GIOVANI ECCELLENZE UNDER 35: - 50% per l’iscrizione di una seconda risorsa che non abbia compiuto il 35° anno di età.

La quota di partecipazione è comprensiva di documentazione in formato elettronico/cartacea, materiale didattico, coffee break e light lunch.

Ogni partecipante riceverà, all’apertura dei lavori, la documentazione costituita dalle relazioni/slides fornite dai Docenti entro i termini stabiliti per la stampa.

La partecipazione è a numero chiuso. La priorità è determinata dalla ricezione della scheda di iscrizione.

Modalità di iscrizione:

Versamento anticipato della quota a mezzo bonifico bancario intestato a:

SYNERGIA FORMAZIONE srl - TORINO - P. IVA 08906900017

Tel. 011 8129112 r.a. - E-mail: info@synergiaformazione.it

www.synergiaformazione.it

c/o Monte dei Paschi di Siena - Sede di Torino

c/c n° 000003757356 - C.I.N. X - A.B.I. 01030 - C.A.B. 01000

Codice IBAN IT 64 X 01030 01000 000003757356

Modalità di disdetta:

Qualora la disdetta non pervenga, **in forma scritta, entro 7 giorni lavorativi** (escluso il sabato) dalla data di inizio dell’evento, la quota di iscrizione sarà addebitata per intero.

Si prevede la possibilità di sostituire il partecipante con un'altra persona appartenente all'Azienda o allo Studio.

Variazione di programma:

Synergia Formazione si riserva, per cause di forza maggiore, di modificare la struttura del programma e sostituire i relatori previsti con altri di pari livello professionale. Synergia Formazione si riserva inoltre, per ragioni eccezionali e imprevedibili, di annullare o modificare la data dell’evento formativo, dandone comunicazione agli interessati entro cinque giorni dalla data di inizio.